

24 ORE

NON LASCIARE IL TUO INGLESE A METÀ



GRUPPO EDITORIALE

---

24 ORE
Diritto
Gli Studi
Società
Avvocati
LEX24

[Registrati!](#)
[Accedi](#)

DIRITTO

24



Newsletter  
Mobile  
Professioni e Imprese 24

---

[HOME](#)
[CIVILE](#)
[LAVORO](#)
[PENALE](#)
[AMMINISTRATIVO](#)
[AVVOCATO D'AFFARI](#)
[PRATICANTI](#)

[Tutta l'offerta](#)
[Entra in Lex24](#)

---

L'intervista

[Mercati e Impresa](#)

News dagli studi

Professione Legale

---

INTERNAZIONALIZZAZIONE

## L'internazionalizzazione del Sistema Italia come strumento di supporto alla uscita dalla crisi

Maurizio Di Marcotullio, partner LS LexJus Sinacta, componente della Commissione Internazionalizzazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma. | 3 settembre 2014

 Tweet 7

 Consiglia 2

 +1 0

 Salva in MY

L'internazionalizzazione del Sistema Italia può essere uno strumento in grado di contribuire ed aiutare il Paese a riprendere la crescita interna auspicata ed invoca da più parti. In tal senso i vertici di Governo dovrebbero tener conto che fino agli anni ottanta la presenza all'estero delle imprese italiane era limitata ai principali gruppi industriali del Paese. Successivamente, il processo di espansione ha riguardato e coinvolto anche le piccole e medie imprese, soprattutto manifatturiere. I processi di internazionalizzazione nel 2013 hanno ripreso vigore dopo una leggera flessione del periodo precedente. Come dimostrato anche dai dati sull'export. La nostra economia ha potuto reggere, o comunque evitare danni più gravi grazie quasi esclusivamente alla proiezione estera, considerato che la domanda interna è restata piatta. Oggi complessivamente il 44,5% delle imprese con più di 10 addetti intrattiene rapporti produttivi e commerciali con l'estero (era il 39,2% nel 2012).

**L' internazionalizzazione e** va tuttavia **pianificata, sostenuta e monitorata**. In altre parole va curata, come richiede qualcosa che è per sua natura strategica, e ciò affinché la stessa non assuma forme degenerative che possano sfociare in fenomeni di cosiddetta delocalizzazione.

In tal senso occorre distinguere tra due fenomeni profondamente diversi tra loro, con ricadute ed effetti sull'economia del Paese diversi, ma spesso di difficile percezione ai meno addetti ai lavori.

Internazionalizzazione è ricerca di **nuovi mercati di sbocco**, di **nuove fonti di approvvigionamento estero sia di materie prime che per fasi complete delle attività**, finanche la creazione di laboratori di ricerca e sviluppo in contesti geografici differenti.

In tali casi lo spostamento delle attività all'estero consta nella realizzazione di prodotti simili a quelli della nazione di origine, riducendone i costi di trasporto e migliorando i tempi di consegna ai clienti locali. Insomma internazionalizzarsi significa soprattutto rendersi più forti nel Paese di origine.

**Delocalizzazione è invece spostamento dell'intero processo produttivo verso Paesi in via di sviluppo o di nuova industrializzazione, con conseguente spostamento della capacità produttiva in altri Paesi**. Nell'ultimo periodo stiamo assistendo ad un fenomeno di delocalizzazione fiscale, ovvero alla ri-localizzazione di attività operative, o di interi processi produttivi, verso Paesi a minor pressione fiscale. Si veda l'esempio ormai noto di FCA (già FIAT), ma anche di Burger King's che ha recentemente spostato la propria sede legale dagli USA al Canada, anche per un'ottimizzazione della propria fiscalità.

Oggi il processo di supporto all'internazionalizzazione del Sistema Italia è ancora frammentato e manca di una vera cabina di regia. L'ex ICE, o meglio l'Agenzia Italiana per

Social Network

Il corso del Corso d'Impresa e la regolamentazione di qualità Spqr nel Paese del Common Law



Da Guida al Diritto e Il Sole 24 Ore  
l'informazione digitale più affidabile in materia giuridica.

SOCIAL
CONDIVISI
CLICK 10

Diritto24

---

Ventiquattrore Avvocato

---

Milleproroghe, slitta al 30 giugno il Pos per professionisti e imprese

---

Soggetta a collazione la cessione gratuita di quote di una cooperativa edilizia

---

Codici e Formule

+ Costituzione

+ Disposizioni sulla Legge in materia



l'internazionalizzazione, dopo la sua "rinascita" voluta dal governo Monti, è ancora alle prese con una profonda fase di riassetto, che tuttavia prosegue. In tal senso potrebbe ipotizzarsi anche uno stretto coordinamento con le attività per la promozione del Sistema Italia svolte singolarmente dalle Camere di Commercio che invece sono, a volte, poco efficienti rispetto alle risorse impiegate.

Sul fronte più operativo sarebbe auspicabile un soggetto unico organizzato in forma professionale per la promozione del Sistema Italia, il quale con un approccio tipico da *investment banking* dovrebbe dedicarsi allo sviluppo del capitale delle imprese italiane nel mondo e allo stesso tempo all'attrazione degli investimenti esteri in Italia.

Insomma tutto ciò che potrebbe portare l'Italia nel mondo, e il Mondo in Italia andrebbe razionalizzato e gestito operativamente ed unitariamente, attraverso un soggetto che sappia identificare, sviluppare e soprattutto monitorare gli investimenti italiani nel mondo, senza che ciò si traduca in perdita di posti di lavoro in Italia.

Dunque un soggetto che sappia anche, originare, promuovere ed individuare, operazioni di supporto all'attrazione di investimenti stranieri in Italia, che non assumano carattere meramente speculativo, come già avvenuto in passato a discapito del Sistema Italia.

Oggi giorno le maggiori attività operative in tema di internazionalizzazione sono gestite da SACE e da SIMEST, entrambi controllate da Cassa Depositi e Prestiti. Mentre la prima è operativa sul fronte dell'assicurazione e del sostegno del credito all'esportazione, la seconda gestisce invece, principalmente, il sostegno del capitale di rischio nelle iniziative italiane all'estero, senza però essere coinvolta nel processo inverso, ovvero nell'attrazione degli investimenti esteri in Italia.

La parola d'ordine è dunque razionalizzare per incentivare il Sistema Italia e sostenerne la crescita, per essere più forti all'estero e dunque più forti in casa.

CLICCA PER CONDIVIDERE



©RIPRODUZIONE RISERVATA

#### Permalink

<http://www.diritto24.ilssole24ore.com/art/avvocatoAffari/mercatiImpresa/2014-09-03/l-internazionalizzazione-sistema-italia-c>

- Codice Civile
- Codice Penale
- Codice di Procedura civile
- Codice di Procedura penale
- Codice della Strada

#### • **Formulario civile**

Dal Formulario di Lex24 una selezione delle formule civili personalizzabili per il professionista legale.

#### • **Formulario penale**

Dal Formulario di Lex24 una selezione delle formule penali personalizzabili per il professionista legale.



### Approfondimenti di LEX24

SOCCOMBENZA VIRTUALE, gli aggiornamenti di Lex24

ANATOCISMO, gli aggiornamenti di Lex24

DEPOSITO TELEMATICO, gli aggiornamenti disponibili in Lex24

STALKING, gli aggiornamenti disponibili in Lex24

FIDEJUSSIONE OMNIBUS, gli aggiornamenti disponibili in Lex24

CASSAZIONE, le sentenze più rilevanti in tema di circolazione stradale

CASSAZIONE, le sentenze più rilevanti in tema di famiglia

### Strumenti e servizi

