

Restructuring, labour e contenzioso, in primis, e poi, per molti, apertura di nuove sedi

Law firm alle manovre anti-crisi di autunno

di Pagine a cura di GABRIELE VENTURA

Autunno caldo per gli studi legali. Con la nuova ondata della crisi economica alle porte e le conseguenti misure per la crescita che il governo è costretto ad adottare, le firm, dopo la pausa estiva, stanno infatti mettendo a punto le prossime strategie di crescita.

Puntano sui classici settori anticiclici, dove anzi si prevede un'impennata dell'attività legale dovuta alla probabile recessione, come il restructuring, il labour e il contenzioso.

Ma anche sulle opportunità che la travagliata Manovra economica di Ferragosto metterà sul piatto: dalle novità fiscali, che interesseranno sia le persone fisiche dotate di un certo patrimonio sia le aziende, a quelle che riguardano gli enti locali, dove la possibile privatizzazione dei servizi genererà di certo nuove attività per gli studi legali specializzati nel settore.

Da tenere d'occhio, poi, l'energy in generale e le rinnovabili in particolare, e l'm&a, dato in crescita dalle ultime rilevazioni e dagli esperti del settore.

Le strategie anticrisi degli studi

Ma vediamo nel dettaglio come si stanno muovendo gli studi legali per affrontare la



Roberto Zanchi

nuova congiuntura economica che caratterizzerà questo ultimo trimestre del 2011.

A partire da Pavia e Ansaldo, che prevede come particolarmente attivi nei prossimi mesi «i settori dell'insolvency e restructuring e anche il labour, come diretta conseguenza della situazione economica», sottolinea il managing partner, **Roberto Zanchi**, «e l'm&a come indiretta conseguenza. Infatti chi ha liquidità può trovare, proprio a causa della

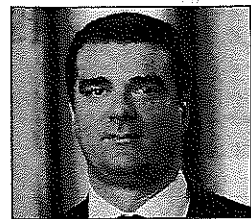


Luca Arnaboldi

situazione economica, ottime opportunità di acquisizione per acquistare quote di mercato o capacità produttiva».

Quanto invece alle strategie di crescita all'estero lo studio è presente a Bruxelles, in Russia e a Tokyo. «I paesi con i quali ci aspettiamo di sviluppare principalmente i rapporti nel breve periodo, in aggiunta a quelli ormai da tempo consolidati con altri paesi europei e con gli Usa», afferma ancora Zanchi, «sono India, Cina

e Brasile». Lo studio legale associato **Carnelutti**, invece, punta sui propri settori di forza. «Come practices: consulenza fiscale, operazioni straordinarie, contenzioso. Come



Michele Citarella

industries: real estate, energy e media», spiega il senior partner **Luca Arnaboldi**. Mentre riguardo la manovra economica, «al momento le novità fiscali sembrano quelle maggiormente rilevanti. Sia per

quanto riguarda le persone fisiche dotate di un certo patrimonio sia le aziende».

Nel mirino di **Simmons & Simmons** ci sono invece «finance and insurance litigation, debt restructuring, patent litigation», spiega il partner **Michele Citarella**, «sono settori in cui assistiamo a un incremento di richieste da parte dei nostri clienti per motivi legati alla congiuntura economica e che riteniamo possa durare ancora almeno per i prossimi mesi».

C'è chi punta ancora molto sull'm&a

Secondo **Dewey & LeBoeuf**, invece, «l'attività di m&a dovrebbe essere come sempre trainante per il nostro studio. Continua a tirare invece il settore energy. Cresce per noi il lavoro nelle ristrutturazioni, anche con operazioni grandi». Anche secondo **Pietro Cava-**



Pietro Cavaola

vasola, managing partner di **Cms Adonino Ascoli & Cavaola Seamoni**, per quanto riguarda la manovra economica «gli aspetti di rilievo per lo studio sono principalmente legati al settore fiscale». Mentre all'estero lo studio «ha recentemente iniziato a operare in Albania con l'apertura di uno studio a Tirana e, pertanto, ci concentreremo sul mercato balcanico e sulle sue principali

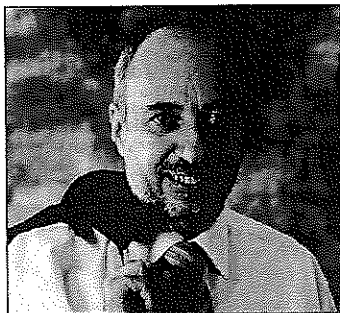
TOMMASO SALONICO, FRESHFIELDS

Occhio alle novità sulle municipalizzate

Energy, lavoro e contenzioso. Questi i settori legali nel mirino di **Freshfields**, che vede opportunità di crescita dell'attività anche in alcuni aspetti della manovra di Ferragosto, come le nuove regole per l'affidamento dei servizi pubblici locali, la riforma della fiscalità e la possibile privatizzazione delle società municipalizzate. All'estero, invece, le sedi italiane dello studio internazionale rafforzeranno ancora di più la collaborazione con gli uffici in Asia. A tracciare il quadro delle prossime strategie di **Freshfields** è **Tommaso Salonico**, co-managing partner per l'Italia.

Domanda. Avvocato, per quali settori legali prevede una crescita nei prossimi mesi?

Risposta. Lo studio italiano ritiene che i settori che manterranno anche nel breve periodo una elevata domanda di servizi legali e tendenzialmente hanno buone prospettive di crescita sono quelli dell'energia, grazie a operazioni di ulteriore consolidamento dei mercati, investimenti infrastrutturali e nelle energie rinnovabili, tenendo conto del nuovo quadro che verrà delineato per trovare un equilibrio fra costi sociali degli incentivi e necessità di assicurare il raggiungimento degli obiettivi europei per il 2020; del lavoro, la cui domanda è tradizionalmente anticiclica nei periodi di crisi economica; e del contenzioso, dato che è prevedibile una crescita di



Tommaso Salonico

questioni collegate alla crisi dei mercati finanziari e ai suoi riflessi sull'economia e all'assistenza sia preventiva sia difensiva relativa alla compliance con specifiche regolamentazioni generali o di settore.

D. Quali le novità della manovra economica di Ferragosto che potrebbero riguardare l'attività dello studio?

R. Anzitutto le nuove regole per l'affidamento dei servizi pubblici locali, anche tenendo conto degli esiti del referendum che pongono rilevanti problemi sia per le gestioni esistenti sia per le prospettive di investimenti futuri; poi, la riforma della fiscalità su gli investimenti finanziari potrebbe assicurare

maggiore flessibilità nella emissione di prodotti finanziari strutturati; l'inasprimento della c.d. Robin Hood Tax potrebbe inoltre determinare una nuova ondata di contenziosi sia strumentali alla valutazione della costituzionalità della norma, che ora abbraccia anche settori regolati, incentivati e una ampia platea di piccoli operatori, sia relativamente alle misure per accertare il rispetto del divieto di traslazione sui prezzi. Infine, la possibile privatizzazione delle società municipalizzate cui gli enti territoriali potrebbero pensare per ottenere una quota del Fondo infrastrutture e attenuare le riduzioni ai trasferimenti statali subiti.

D. All'estero, invece, quali sono i paesi dove lo studio sta puntando e per quali settori?

R. Puntiamo a rafforzare la collaborazione con i nostri uffici in Asia, sia per assistere imprese italiane ed europee che hanno o intendono avere interessi in quell'area, interessata oltre che da una crescita dinamica anche da significativi sviluppi legislativi, sia operatori asiatici con interesse a investire in Italia e in Europa. Oltre alla Cina, in cui lo studio ha già una rilevante e consolidata presenza a Shanghai, Hong Kong, Beijing, sono prevedibili importanti opportunità di lavoro sulla Russia, dove lo studio è da anni presente a Mosca, il Brasile e i paesi Arabi dove siamo operativi a Dubai, Abu Dhabi e Riyadh.

© Riproduzione riservata

La manovra ha aperto nuovi fronti da approfondire



Paolo Daviddi

richieste». In aggiunta», conclude Cavaola, «riteniamo di voler stringere maggiori rapporti con l'India e la Turchia, in considerazione dei crescenti investimenti di questi paesi sul mercato italiano».

Per **Norton Rose** «le massime opportunità sono rap-



Alvis Donà Delle Rose

presentate dai paesi in cui, recentemente, abbiamo stretto alleanze e operato fusioni con i più importanti studi locali», spiega il managing partner,

Paolo Daviddi. «Parliamo di Australia, Canada e Sudafrica».



Franco Vigliano

La strategia di crescita di **Eversheds Bianchini**, invece, si concentrerà in Italia «nelle aree di corporate m&a e commerciale, litigation e arbitration e compliance», afferma il **Ceo Alvis Donà Delle Rose**, «dove lo studio investirà ulteriormente. Resta infine strategica l'area dell'energy dove, nonostante le minori incentivazioni del conto energia, lo studio mantiene una forte attività a supporto delle iniziative dei clienti».

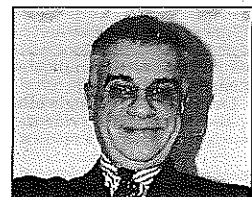
Secondo **Franco Vigliano**, managing partner di **Ashurst**, lo studio «ha avuto una crescita molto importante nel corso del 2010, con l'ingresso di quattro nuovi soci e un counsel, con i rispettivi team. Questo risultato è ancora più importante perché non ci siamo limitati al potenziamento di settori quali quello dell'energia, trasporti

e infrastrutture, ma abbiamo perseguito un disegno di crescita strategica, con l'apertura di una nuova sede romana e l'acquisizione di interi team nei settori restructuring, real estate, diritto della concorrenza, private equity e special opportunities».

Il contenzioso resta una grande fetta di lavoro

Lo studio **Le Sinacta** nei prossimi mesi avvierà «una profonda ristrutturazione del settore contenzioso, creando dipartimenti specializzati per rami di attività, al fine di assicurare alla propria clientela un sempre più alto standard di assistenza», afferma **Gianluigi Serafini**, managing partner di **Le Sinacta**.

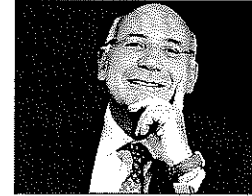
Mentre **Roberto Jacchia**, partner di **De Berti Jacchia Franconi Forlani**, si attende



Roberto Jacchia

«un incremento dell'attività nel settore regolatorio-amministrativo, in relazione alle nuove nor-

me di semplificazione e agevolazione dell'accesso alle attività economiche e professionali».



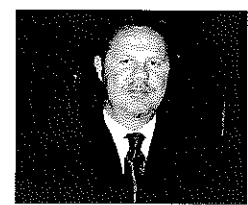
Gianluigi Serafini

Nunziante Magrone punterà su «real estate, energy, finanza degli enti locali e le acquisizioni inbound», spiega il socio **Cor-**



Carlo Bindella

rado Rosano, «queste ultime, viste le basse capitalizzazioni delle società italiane, possono infatti rappresentare un fenomeno in crescita soprattutto in questo



Corrado Rosano

periodo di crisi finanziaria». Secondo **Carlo Bindella**, managing partner di **Sis Deloitte**, «i settori sui quali punterò lo studio nei prossimi mesi, oltre a quelli tradizionali, sono i servizi specialistici, quali Iva e transfer



Eugenio Tranchino

pricing, e quelli che possano dare valore aggiunto alle aziende in questi momenti di crisi anche finanziaria».

Watson Farley & Williams sta implementando invece «una strategia a lungo termine di crescita della practice italiana», sottolinea il managing partner **Eugenio Tranchino**, «in primo luogo, il settore energetico, che da sempre riveste un'importanza strategica per lo studio, rappresenterà una parte significativa della nostra attività anche nei prossimi mesi».

Lo studio **Carnelutti** di Roma continuerà a puntare sul



Giorgio Mondini

settore del contenzioso relativo e degli arbitrati, mentre **Mondini Rusconi** concentrerà gli sforzi «nell'acquisizione di nuovi clienti internazionali, sia attraverso l'associazione con il **Carnelutti Group**, sia promuovendo l'attività del «Food Lawyers Network» di cui siamo soci fondatori», afferma il managing partner **Giorgio Mondini**.

Infine, **Lambertini & associati** intende, nei prossimi mesi, «mantenere la concentrazione sulla ristrutturazione delle imprese, facenti capo a proprietà familiari, colpite dalla crisi economica e finanziaria».

© Riproduzione riservata

RICCARDO ROSSOTTO, R&P LEGAL

Le dimissioni degli enti locali nel mirino

R&P Legal punta sugli enti locali, chiamati alla difficile sfida del rispetto del patto di stabilità.

Lo studio infatti si concentrerà in particolare sulla gestione delle partecipate, cercando di sfruttare la manovra di Ferragosto, che, tra le altre cose, agevola la dismissione da parte dei comuni delle proprie partecipazioni nelle società ex municipalizzate.

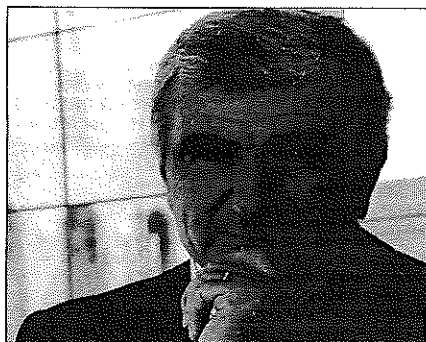
Poi, priorità alle rinnovabili e al restructuring, che con la nuova crisi globale sarà uno dei settori legali più congestionati.

Lo ha spiegato ad **AvvocatiOggi** **Riccardo Rossotto**, senior partner di **R&P Legal**, che ha illustrato le prossime strategie dello studio.

Domanda. Avvocato, su quali settori avete intenzione di puntare nei prossimi mesi?

Risposta. Sicuramente la tanto travagliata e contestata finanziaria comporterà dei profondi mutamenti sia per le persone fisiche sia per le persone giuridiche.

Ci concentreremo soprattutto sulle nuove problematiche che incideranno sugli enti pubblici locali per rimanere nel perimetro del patto di stabilità: una sfida quasi impossibile. Oltre a ciò, credo che i settori delle energie rinnovabili e delle utilities occuperà una gran parte del nostro tempo. La crisi economica e la possibilità di una nuova recessione internazionale



Riccardo Rossotto

continuerà, purtroppo, a dare molto lavoro al nostro gruppo di restructuring.

D. Quali aspetti della Manovra economica di Ferragosto potrebbero interessare l'attività di R&P Legal?

R. Come detto, ci concentreremo sulle questioni relative all'operatività degli enti pubblici locali con particolare riferimento alla gestione delle partecipate.

Supplemento a cura di ROBERTO MILIACCA
rmiliacca@class.it

Dovrebbe infatti, ma il condizionale è d'obbligo, esserci una norma nella finanziaria che agevoli la dismissione da parte dei comuni delle proprie partecipazioni nelle società ex municipalizzate.

Un'occasione finanziaria ma anche giuridica per finalmente cercare di mettere in chiaro una situazione opaca che si trascina da anni con i comuni azionisti delle ex municipalizzate ma anche concedenti il servizio pubblico locale.

D. Per quanto riguarda l'attività estera, su quali paesi punterà lo studio e per quali settori di sviluppo?

R. Continueremo la nostra attività in Cina dove il quadro normativo ed economico sta cambiando e il trend va verso una minor crescita e ci concentreremo su India e Russia dove le attività in-out degli italiani sono sempre rilevanti. Da anni stiamo guardando con particolare attenzione i paesi arabi che si affacciano sul Mediterraneo e che stanno vivendo una vera e propria rivoluzione, speriamo, democratica e non caratterizzata da spargimenti di sangue. La Libia è sicuramente un paese che una volta riacquisita la tranquillità, dovrebbe diventare il riferimento per i nostri imprenditori.